

Projektmenedzsment a termelésben

Bakos Sándor, PMP



NEMZETI AGRÁRGAZDASÁGI KAMARA



Projektmenedzsment az agrár szektorban

Projektmenedzsment az élelmiszeriparban



Agenda

- ▶ Mit nevez(z)ünk projektnek?
- ▶ Mikor mondjuk, hogy sikeres?
- ▶ Mi kell hozzá, hogy működjön?
- ▶ Csak egyféleképp lehet?
- ▶ Mit tehetek/várhatok vezetőként?

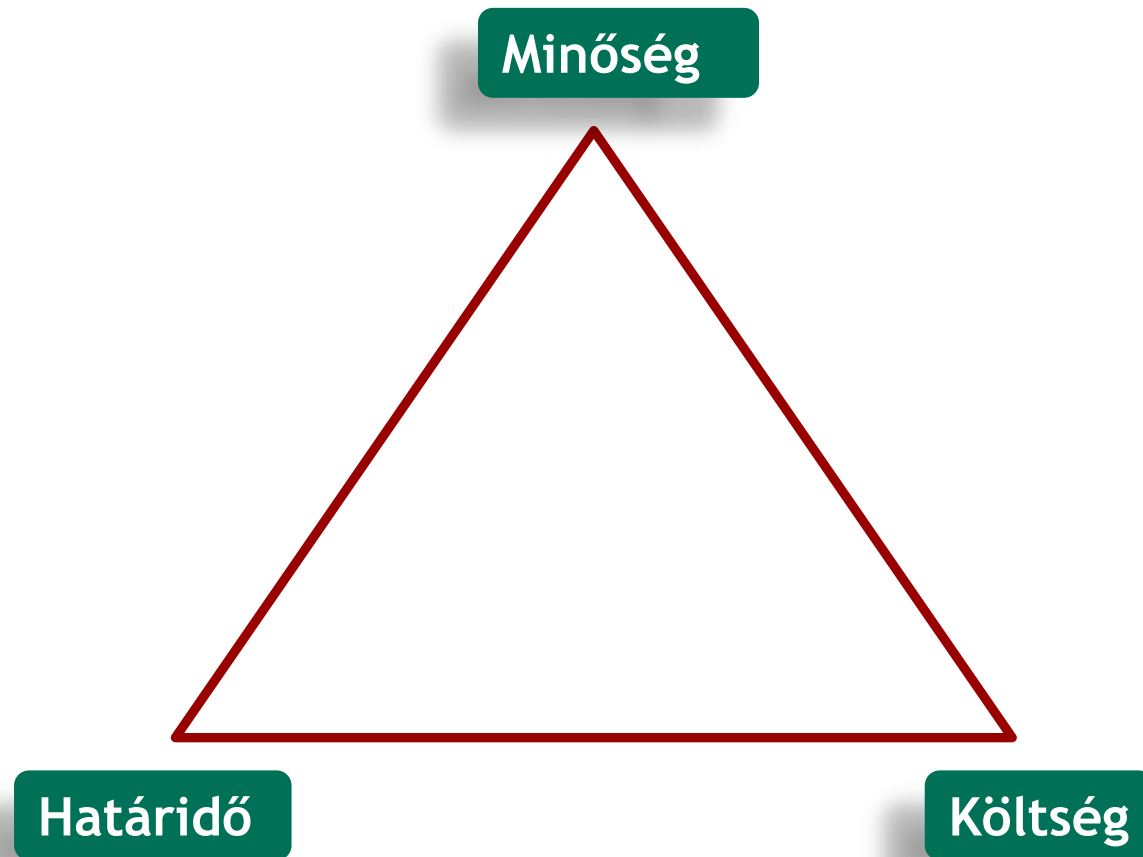
Ki mit nevez projektnek?

- ▶ Új üzemegeység létrehozása
- ▶ Kapacitásbővítés a géppark megújításával
- ▶ Új csomagolóanyag kifejlesztése
- ▶ A feldolgozási folyamat optimalizálása
- ▶ Egy jelentős jogszabályi változásnak való megfelelés implementálása
- ▶ Külföldi piacra lépés előkészítése, megvalósítása
- ▶ IT támogató rendszer bevezetése/módosítása

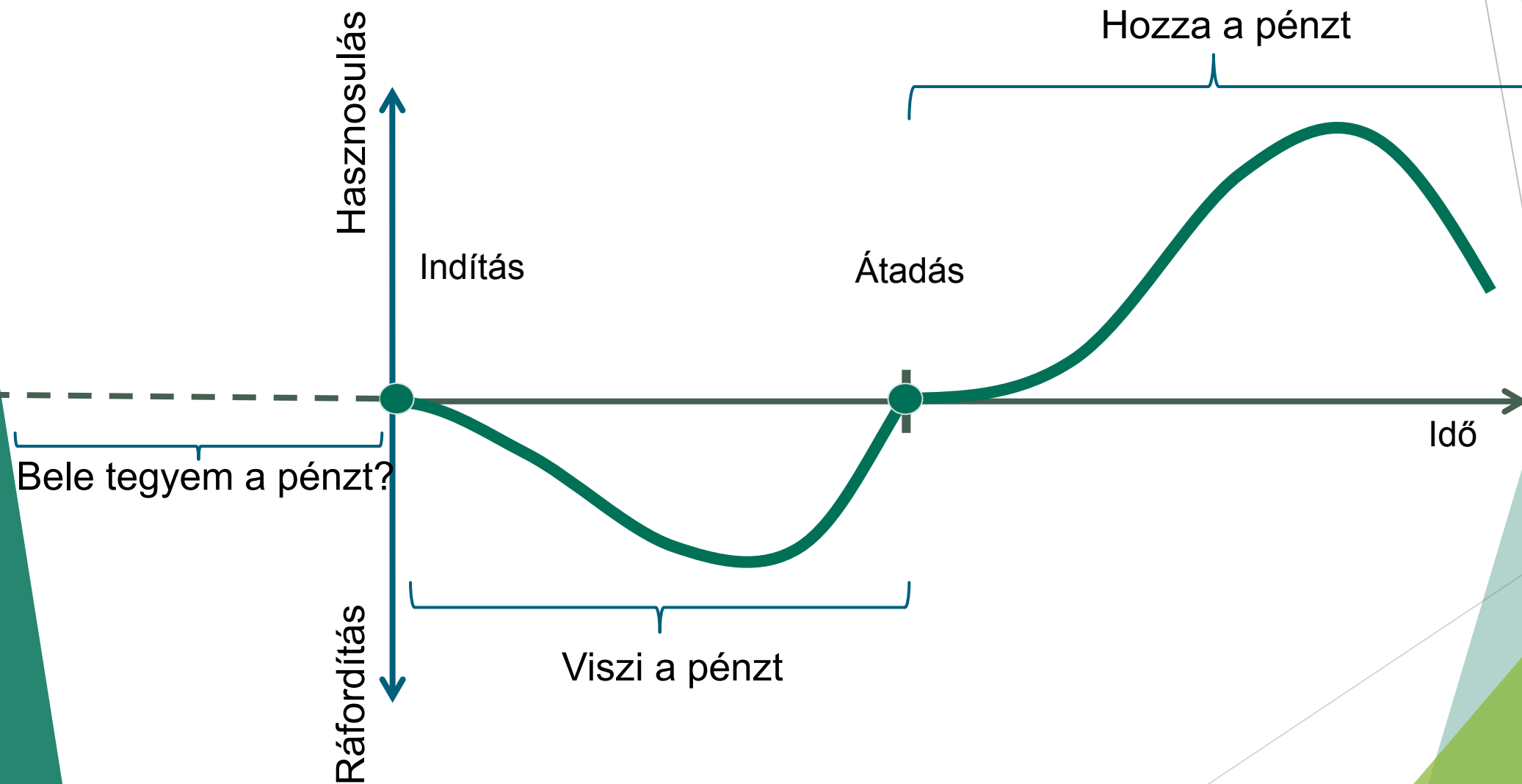
Mi a közös az előzőekben?

- ▶ Újszerű, egyedi
- ▶ Kihívást jelent: nem ezt csináljuk nap, mint nap
- ▶ Társterületek bevonása szükséges
- ▶ Korlátok: idő, pénz, minőség
- ▶ Kell hozzá egy erős koordináció: Projektmenedzser
- ▶ Kell hozzá egy erős felsővezetői támogatás: Szponzor

Mikor sikeres egy projekt?



Hova helyezzük a fókuszot?



Mi kell hozzá, hogy működjön?



Mi kell hozzá, hogy működjön?



Szintek:

0. Kevés, vagy elégtelen kompetencia
1. Ad-hoc kompetencia
2. Kompetens projektvezetők
3. Kompetens közreműködők
4. Kompetens szervezet

Mi kell hozzá, hogy működjön?



Szintek:

0. Organikus működés
1. Funkcionális (silók) működés
2. Mátrix szerű működés
3. Mátrix alapú működés
4. Projekталapú működés

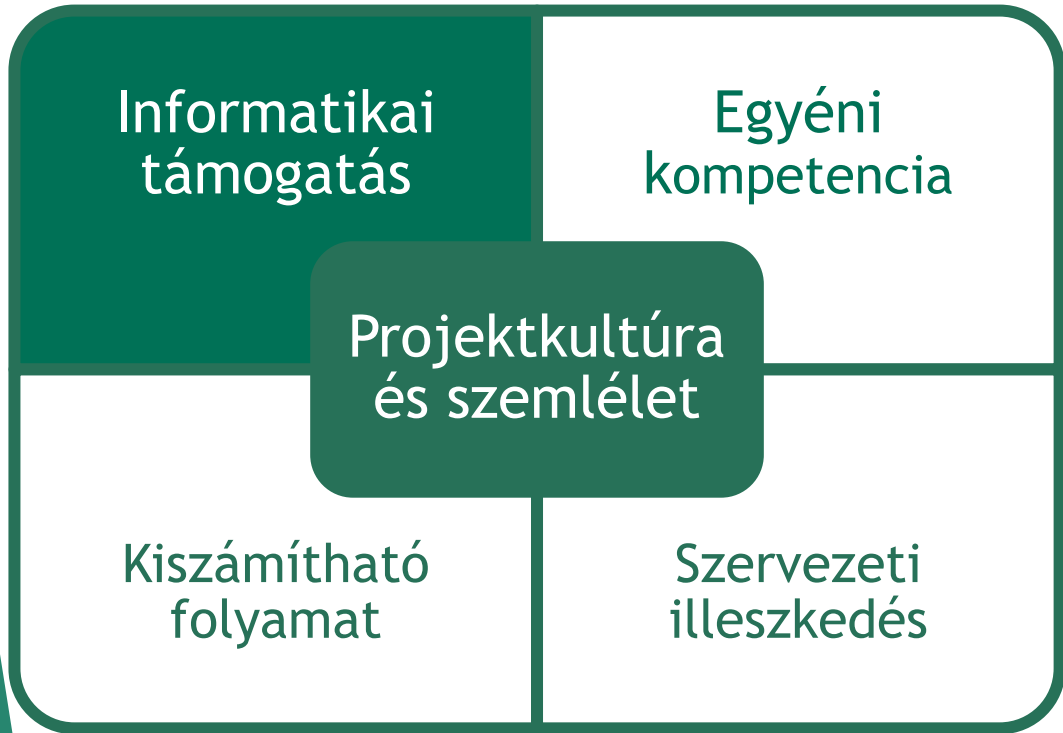
Mi kell hozzá, hogy működjön?



Szintek:

0. Ad-hoc folyamatok
1. Sztenderdizált folyamatok
2. Mért folyamatok
3. Kontrollált rendszer
4. Optimalizált rendszer

Mi kell hozzá, hogy működjön?

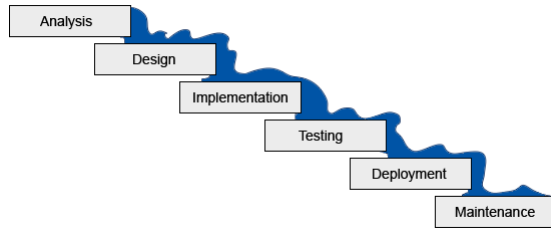


Szintek:

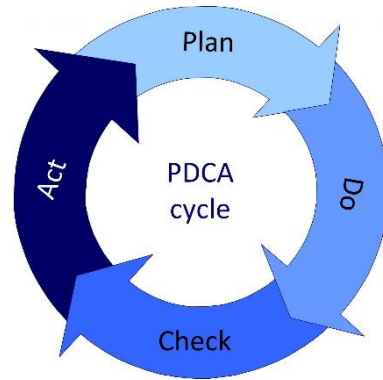
0. Nincs szoftverhasználat
1. Egyedi szoftvertámogatás
2. Sztenderd szoftverhasználat
3. Szervezeti (PMO) szintű aggregáció
4. Integrált ERP-EPM megoldás

Projektmenedzselés nem csak egyféleképpen

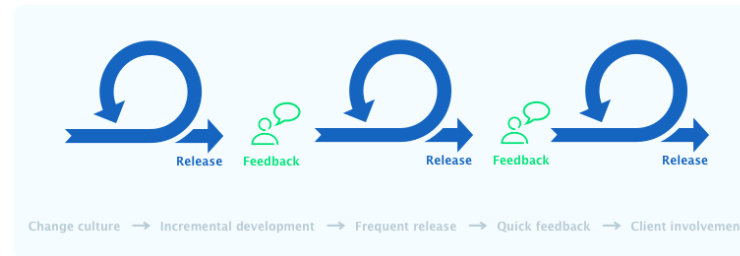
Vizesés



Iteratív



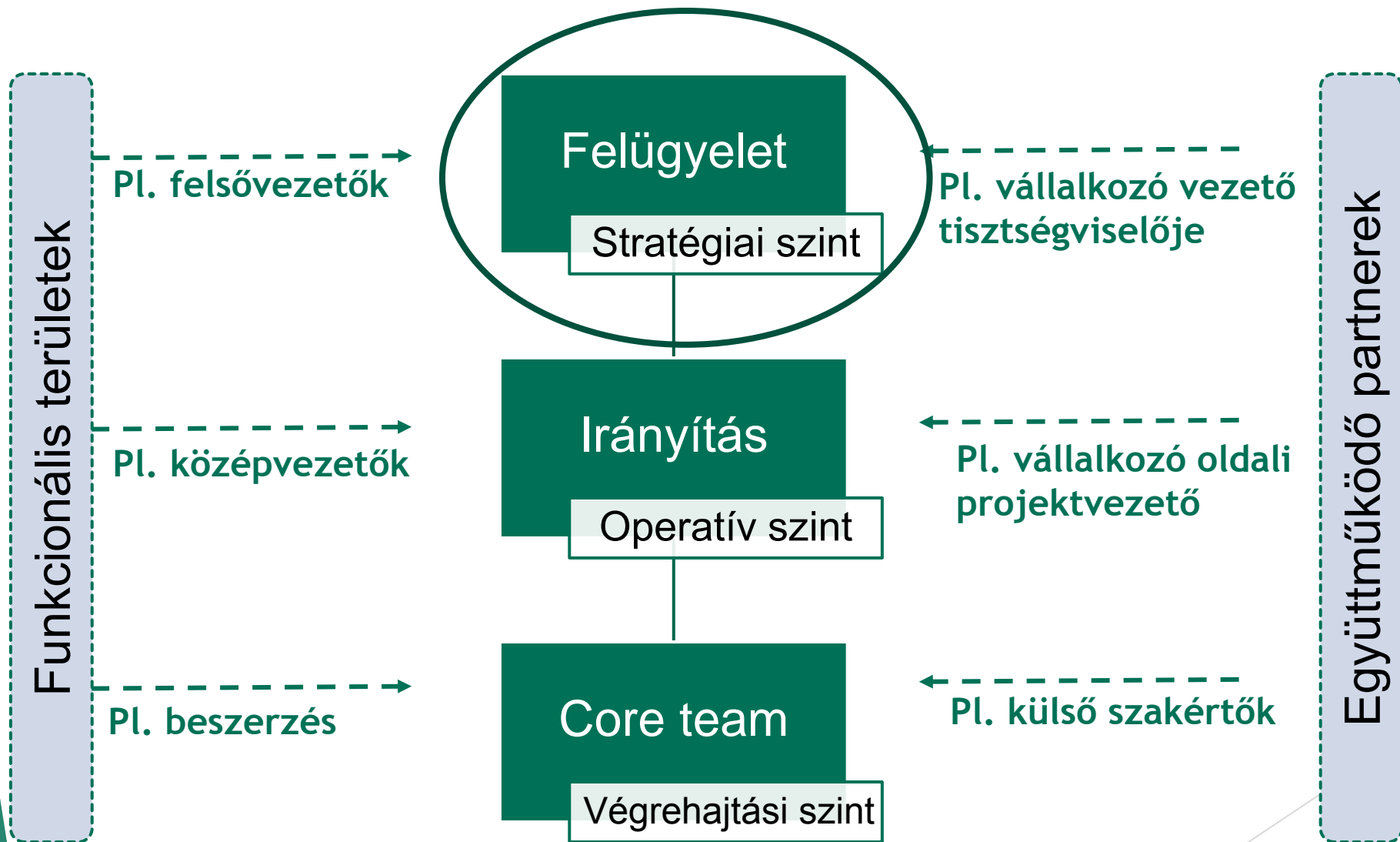
Agilis



Prediktív

Adaptív

A szponzori szerep



A Szponzor feladatai a projektben

- ▶ Célok meghatározása
- ▶ Projektvezető kinevezése, felhatalmazása
- ▶ A terv jóváhagyása
- ▶ Döntés a változásokról
- ▶ Akadályok elmozdítása
- ▶ Az eredmény átvétele
- ▶ Teljesítmény értékelése

Szervezeti vezetőként mit várhatok a PM-től?

- ▶ Gyorsabb reakciót a külső környezet változásaira
- ▶ Az üzleti fókusz erősödését
- ▶ Kevesebb frusztrációt nagy kihívást jelentő feladatok megoldásakor
- ▶ A szervezeten belüli együttműködés javulását
- ▶ Az egyéni felelősségvállalás növekedését



Köszönöm a figyelmet!

Bakos Sándor, PMP
vezető tanácsadó, partner

1025 Budapest, Törökvész út 33-37.

Tel./Fax: +36 1 325 5762

Mobil: + 36 30 444 8026

E-mail: bakos.sandor@szinergia.hu

www.szinergia.hu

ÉS MOST ÖNÖK JÖNNEK

VÁROM A KÉRDÉSEKET

imgflip.com